

2010-04-28

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2009-2010

Denna verksamhetsberättelse för Riskkollegiet omfattar perioden april 2009 t.o.m. april 2010.

Styrelse, administration och ekonomi

Styrelsen har under verksamhetsperioden varit konstituerad enligt följande:

<i>Ordförande:</i>	Jan Olof Snihs
<i>V. ordförande:</i>	Lena Kecklund
<i>Sekreterare:</i>	Johan Bergström (suppleant, doktorandombud)
<i>Kassör:</i>	Olof Söderberg
<i>Övriga ledamöter:</i>	Peter Modin (webbredaktör, doktorandombud) Per Wikman-Svahn (redaktör för Risknytt)
<i>Suppleanter:</i>	Hans-Olov Byquist Ing-Marie Olsson Åke Munkhammar
<i>Ständigt adjungerad:</i>	Jack Valentin (ordförande för det Vetenskapliga Rådet)

Revisorer sedan årsmötet 2009:

<i>Revisorer:</i>	Ulf Bäverstam Ulf Rydberg
<i>Revisorssuppleanter:</i>	Gun-Astri Swedjemark Christina Rudén

Styrelsen har från årsmötet 2009 till årsmötet 2010 haft 9 protokollförda sammanträden, nämligen den 14/5, 31/8, 28/9, 22/10, 18/11 och 7/12 under 2009 och den 25/1, 22/2, och 13/4 under 2010.

Valberedning för tiden från årsmötet 2008 och till årsmötet 2010 är: Peter Stern (sammankallande), Stefan Backe, Richard Levin och Lars Erik Warg.

Den 31 december 2009 hade föreningen 164 medlemmar (176 per 31 december 2008). Under året tillkom 11 nya medlemmar samtidigt som 23 stycken utträdde (av vilka 14 borttogs ur medlemsregistret p.g.a ej betald årsavgift trots flera påminnelser). Under år 2010 har emellertid redan (per 15 april 2010) 27 personer anmält intresse för medlemskap.

Riskkollegiets ekonomiska ställning framgår av årsredovisningen

Riskkollegiets kansli sköts av Sigbladh Administration HB enligt upprättat avtal.

Föreningsmöten

Föreningsmöten (seminarier) är ett av Riskkollegiets tre prioriterade verksamhetsområden. De två övriga är hemsidan och tidskriften Risknytt.

Två seminarier har anordnats sedan årsmötet 2009. Till ytterligare två utgick inbjudan, men dessa två måste tyvärr inställas på grund av att alltför få anmälde intresse att delta, se vidare nedan. Styrelsen har under året ingående diskuterat ett stort antal uppslag till framtida seminarier.

Inbjudan till seminarier annonseras på Riskkollegiets hemsida. Information sprids genom utskick till alla medlemmar och till andra som bedöms kunna vara intresserade. Genomförda seminarier dokumenteras normalt i Risknytt.

Medlemsmöte 14 maj 2009: Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap, MSB

Seminarier organiserades av Riskkollegiet i anslutning till årsmötet 2009 samma dag med en presentation av Hans-Olov Byquist, Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap, MSB, om den nya myndighetens uppdrag och uppgifter med fokus bl.a. på verksamheten vid enheten för inriktning av forskning där Hans-Olov Byquist verkar som chef. Ett referat av presentationen finns i Risknytt 2009:2.

Medlemsmöte/seminarium 10 mars 2010: Hur klarar vi en värld med 9 miljarder människor?

Seminarier organiserades av Uppsala universitet, Sveriges Lantbruksuniversitet och Riskkollegiet. Seminariet förbereddes från våren 2009 med ambitionen att få en bred och kvalificerad belysning av de frågor, problem och risker som förknippas med en ökad global befolkning. Kungliga vetenskapsakademiens energiutskott och Tällberg Foundation stödde seminariet, som hölls på Kungliga vetenskapsakademien i Beijersalen. Seminariet inleddes med ett föredrag av ärkebiskop Anders Wejryd om "Livet som görs och ges" och följdes av föredrag i flera specialfrågor. Det avslutades med en paneldebatt ledd av Anders Wijkman, seminariets moderator, och sammanfattades slutligen av Bo Ekman, båda representerande Tällberg Foundation.

Seminarier hade ca. 130 åhörare .

Föredragshållarna var förutom ärkebiskopen professorerna Gunnar Öquist, Kungl.

Vetenskapsakademien, Kjell Aleklett, Uppsala universitet, Rektor Lisa Sennerby-Forsse, Sveriges Lantbruksuniversitet, Sten Nilsson, Int. Institute for Applied Systems Analysis, Hans Rosling, Karolinska Institutet, Docent Leif Stenberg, Lunds universitet, och Doktorand Ralph Sundberg, Uppsala Universitet.

Hela seminariet filmades av SVT Forum och återgavs två gånger i SVT's kunskapskanal.

Föredrag som PowerPoints och hela programmet återfinns på Riskkollegiets hemsida www.riskkollegiet.nu och abstracts av alla föredrag samt ärkebiskopens föredrag kommer att återges i nästa nummer av Risknytt i juni 2010

För att se seminariet på SVT Play, gå in på svtplay.se och sök på "befolkningstillväxt".

Tillsammans med Naturvårdsverket inbjöd Riskkollegiet till ett seminarium den 7 maj 2009 på temat *Risker för ras och skred*. Seminariet, som var avsett att utgöra det första i en serie kring frågan *Hur beaktas/negligeras risker för stora hälsokonsekvenser i planering avseende infrastruktur?* fick emellertid ställas in på grund av för få anmälda deltagare. Samarbetet med Naturvårdsverket fortsatte emellertid och utvidgades till att även inkludera Statens geotekniska institut (SGI) i Linköping och Karlstads universitet, allt i syfte att seminariet, med en ändrad

uppläggnig, skulle komma till stånd under senhösten 2009. Det visade sig emellertid att dessa planer kom i kläm med ett av Karlstads universitet, länsstyrelserna i Västra Götalands och Värmlands län samt Länsförsäkringar planerat seminarium om framtida risker för översvämningar m.m. som en följd av förväntade klimatförändringar och som skulle hållas i Vänersborg den 20 januari 2010 och med stort deltagande av berörda kommuner. Lösningen blev att Riskkollegiet avbröt planeringen för det ursprungligen tänkta seminariet, men deltog i seminariet i Vänersborg på sätt att ordföranden gavs tillfälle att presentera en poster om Riskkollegiet, delade ut informationsblad och gav muntlig information om kollegiets verksamhet.

Tillsammans med Svenska kyrkans kansli i Uppsala förberedde styrelsen under år 2009 ett seminarium på temat *Risker i ett kyrkligt perspektiv*. Detta utannonserades att äga rum den 9 december 2009 med utskick till många organisationer och enskilda personer. Seminariet fick dock för få anmälda deltagare för att vara meningsfullt och inställdes därför. Det är möjligt att Riskkollegiet tar upp förslaget senare med modifierat innehåll och upplägg.

Under år 2009 har en arbetsgrupp inom styrelsen haft ett antal sammanträffanden med företrädare för polismyndigheten i Stockholm om ett gemensamt arrangemang på temat *Hur sker riskbedömningar och riskvärdering i anslutning till publika evenemang som medför risker för såväl deltagare som publik?* Planeringen har tidigare varit inriktad på att arrangemanget, i samverkan även med Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB), skulle genomföras i början av år 2010. På förslag av Polisen har planerna numera ändrats med inriktning på ett genomförande under första halvåret 2011.

Övriga seminarier som har framskridit olika långt i planeringen har nedanstående arbetsnamn :

- Värdering av hälsokonsekvenser: Extremt dyra medicinska behandlingar.
- Demokratiaspekter i riskhantering – Fördelning av risker i samhället
- Säkerhetsarbete inom flygindustrin
- Risker med multiresistenta bakterier
- Riskjämförelser avseende olika energiproduktion

Styrelsen hoppas att några av dessa kan genomföras inom det närmaste året och arbetar dessutom med ytterligare uppslag.

Styrelsen diskuterar för närvarande förslag till strategier för att öka antalet deltagare till seminarierna. Några punkter av särskild betydelse har identifierats.

- val av *ämne* som är intressant för många, som anknyter till aktuell händelse eller är aktuellt av andra skäl, eller som är av genuint intresse för viss större grupp i samhället eller viktigt för utveckling av riskbegreppet
- kunniga och skickliga *föredragshållare* av vilka någon/några bör vara väl kända
- god, riktad *marknadsföring* med en programförklaring som är förklarande, utmanande, attraktiv
- val av *tidpunkt* för seminariet att inte kollidera med annat viktigt närbesläktat seminarium, undvika måndagar och fredagar, närhet till stora helger m.m.
- *plats och lokal* väljs med hänsyn till det väntade intresset

Medlemsantalet

Som framgått ovan hade Riskkollegiet den 31 december 2009 164 medlemmar. En jämförelse med motsvarande uppgifter i tidigare verksamhetsberättelser visar – även om uppgifterna kan vara behäftade med vissa osäkerheter - att utvecklingen av medlemsantalet har visat en

nedåtgående kurva med ca 3-10 % per år de senaste åren. Visserligen rekryteras varje år nya medlemmar, men förlusten av medlemmar har varit större. Som framgår ovan har dock medlemsutvecklingen under år 2010 hittills varit glädjande stor.

Styrelsen har under det gångna verksamhetsåret utarbetat och diskuterat strategier för att öka medlemsantalet. Antalet medlemmar är viktigt både med avseende på kollegiets huvuduppgift enligt stadgarna, att sprida kunskap om risker och hur de uppfattas och hanteras, och med avseende på finansieringen av detta genom kollegiets olika aktiviteter. De mest prioriterade insatserna anses vara att

- genomföra mer lockande seminarier bl.a. genom att analysera varför vissa seminarier lockar fler deltagare än andra seminarier (se ovan, pågår),
- ytterligare förbättra hemsidans och Risknyttts roll (se nedan, pågår),
- införa studerande – medlemskap med en årsavgift på 50 kr (redan infört),
- låta stödjande organisationer anmäla 5 anställda att bli medlemmar utan kostnad (pågår),
- stimulera medlemmar och stödjande organisationer att ge förslag till seminarier och andra aktiviteter som skulle passa deras intressen och behov (pågår),
- Riskkollegiet producerar skriftliga rapporter (inte bara korta sammanfattningar utan mera motsvarande tidigare vetenskapliga artiklar) från utvalda seminarier som skickas till medlemmarna (delvis en kostnadsfråga) och
- i brev och branschtidningar annonsera och informera faktiska och potentiella medlemmar om fördelarna med att vara medlem i Riskkollegiet (pågår)

Riskkollegiets hemsida

Vid förra årsmötet informerades om styrelsens planer för och genomförda förbättringar av Riskkollegiets webbplats. Detta har fortsatt under året och hemsidan hålls nu kontinuerligt uppdaterad av Riskkollegiets webbredaktör Peter Modin. Han har också lagt upp ett anmälningsskema på hemsidan för att via den möjliggöra anmälan till seminarier direkt på hemsidan. Adressen till Riskkollegiets webbplats, se ovan.

Ett modernare, mer dynamiskt format av hemsidan diskuteras fn. som skulle kunna förenkla uppdatering av hemsidan och ge ökade möjligheter för kollegiets medlemmar att interagera med varandra, att kommentera aktuella frågor etc. Detta kan ske genom en hemsida som vid sidan av sin informativa funktion är moderniserad utifrån ett bloggformat. Detta innebär dock samtidigt ett ev. behov av extra permanenta arbetsinsatser, att beakta ev. sabotagerisker, ett behov av redaktörsinsatser och ansvarig utgivare.

Risknytt

Per Wikman-Svahn är redaktör för Riskkollegiets nyhetsbrev Risknytt. Sedan föregående årsmöte har 2 nummer av Risknytt utkommit. Nya nummer av Risknytt distribueras numera i första hand i elektronisk form men nya medlemmar får en utskriven version av det senaste numret i samband med att de får välkomstinformation från Riskkollegiet. Tidigare nummer av Risknytt finns från år 2000 tillgängliga på Riskkollegiets webbplats. Nästa nummer utkommer efter årsmötet 2010.

Doktorandrepresentation

Doktorander inom riskforskningens olika områden och olika discipliner är viktiga både som resurs och intressant för riskkollegiet. I syfte att verka för att doktoranders intressen tas tillvara inom riskkollegiet har styrelsen två doktorandombud: Johan Bergström och Peter Modin. För

doktorander inom riskområdet, som generellt har ett mindre utvecklat kontaktnät än mera etablerade forskare och yrkesverksamma, är det av stort intresse att kunna orientera sig om vad som händer inom riskområdet. Riskkollegiets satsning på förbättrad hemsida, utökade länkar till riskintressenter och återkommande nyhetsbevakning av vad som sker inom området har därför varit prioriterat. Därutöver kan doktorandombuden bidra med särskilt doktorandperspektiv på riskkollegiets seminarieplanering.

Vetenskapligt råd

Enligt stadgarna utser styrelsen ett Vetenskapligt Råd. Rådets uppgift är att inom Riskkollegiets verksamhetsområde ta ansvar för vetenskapliga bedömningar samt att i övrigt verka för Riskkollegiets syften i enlighet med styrelsens uppdrag. Det Vetenskapliga Rådet kan också genomföra seminarier på för Riskkollegiet relevant tema.

Det Vetenskapliga Rådet har under verksamhetsåret haft följande sammansättning:

Jack Valentin, *ordförande*

Åke Bergman

Åsa Boholm (*har avgått under verksamhetsåret*)

Britt-Marie Drottz-Sjöberg

Christer Edling (*har avgått under verksamhetsåret*)

Agneta Oskarsson

Kurt Petersen

Ivar Vågsholm, *vice ordförande*

Efterträdare till avgångna medlemmar av det Vetenskapliga Rådet har ännu inte utsetts. Styrelsen har framfört en önskan om att de två posterna ska innehas av en läkare respektive en ekonom och ordföranden fortsätter försöka hitta lämpliga personer.

Beträffande ordförandeskapet erbjöd Jack Valentin sig vid årsmötet 2008 vara villig att som ersättare till Ivar Vågsholm vara ordförande efter då avgående Britt-Marie Drottz Sjöberg. Denna ordning förlängdes vid årsmötet 2009. Därefter skulle Ivar Vågsholm ställa sig till förfogande som ordförande och fram till dess vara viceordförande. På grund av rådande arbetsförhållanden har dock Ivar Vågsholm funnit det nödvändigt att ännu en gång förlänga nuvarande ordning ett år, vilket Jack Valentin accepterat.

Styrelsen för Riskkollegiet tog det formella beslutet därom den 13 april 2010.

Det Vetenskapliga Rådet, VR, har under året verkat genom att dess ordförande har deltagit i styrelsens möten som adjungerad och där aktivt och konstruktivt bidragit med synpunkter i många av de frågor som diskuterats av styrelsen, bl.a. om seminarier, informations spridning m.m.

I uppgiften att finna kandidater till Riskkollegiets priser, se nedan, har VR inbjudit samtliga medlemmar av Riskkollegiet att inkomma med förslag på pristagare till kollegiets båda pris. Inkomna förslag har sedan behandlats av VR och beslut om pristagare har slutligen fattats av styrelsen.

Det Vetenskapliga Rådet har tagit upp en diskussion om att återuppliva Riskkollegiets skriftserie. Eventuellt skulle Riskkollegiets framtida skriftserie kunna användas för att publicera ett urval av artiklar vilka publicerats i andra tidskrifter. Detta för att göra artiklarna enkelt åtkomliga för kollegiets medlemmar. Eventuella copyright-problem skulle kunna uppkomma men minimeras

genom att kollegiets skriftserie endast tillgängliggörs på en skyddad del av hemsidan (endast tillgänglig för kollegiets medlemmar)

En framtida skriftserie skulle också kunna innehålla vetenskapligt författade artiklar baserade på väl genomförda seminarier av stort intresse och kvalitet. Då detta kräver ett relativt omfattande arbete av författaren kan det vara rimligt att i sådana fall också erbjuda författaren ersättning varje gång för en sådan artikel.

Riskkollegiets priser för betydande insatser på riskområdet

För att stimulera och uppmuntra arbete på riskområdet beslöt styrelsen år 2008 att på lämpligt sätt uppmärksamma och hedra en person som genom betydelsefulla insatser fört och för kunskaperna framåt på riskområdet. Priset delas ut vartannat år i två kategorier i samband med årsmötet.

Den ena kategorin avser en person med lång och viktig verksamhet med och stor erfarenhet av riskfrågor, vilket också kan ha varit av stor praktisk nytta för samhället. Personens verksamhet utmärks av bredd och hög vetenskaplig kvalitet. Priset har namnet **The Swedish Risk Academy Award**.

Den andra kategorin avser en person i början av sin karriär, som har gjort nya, viktiga och lovande insatser på riskområdet och som genom detta pris får erkänsla för detta och stor uppskattning och stöd för sitt fortsatta arbete. Detta pris har namnet **Riskkollegiets Utmärkelse till Lovande Yngre Forskare**.

Det först utdelade priset kom att vara av den första kategorin och utdelades i samband med årsmötet 2008 till Professor Sven-Ove Hansson Avdelningen för filosofi vid Kungliga Tekniska Högskolan.

Efter att ha tagit del av förslag från det Vetenskapliga rådet har Riskkollegiets styrelse den 25 januari 2010, bland ett flertal kvalificerade kandidater, beslutat att tilldela Professor Maria Feychting, Institutet för Miljömedicin vid Karolinska Institutet priset **The Swedish Risk Academy Award** med följande motivering:

Maria Feychting arbetar som världsledande epidemiologisk expert med forskning och riskanalyser rörande hälsorisker vid exponering för elektromagnetiska fält. Hennes internationellt uppskattade arbete med riskbedömning och riskkommunikation utmärks av integritet, konsekvens och professionalism. Maria Feychting agerar och kommunicerar på strikt vetenskaplig grund och med stor pedagogisk skicklighet, även när media, intresseorganisationer och enskilda söker utöva starka påtryckningar i olika riktningar.

Priset kommer att utdelas i samband med årsmötet den 28 april 2010 och pristagaren kommer att i anslutning till detta hålla en föreläsning i ett ämne inom sitt verksamhetsområde. Denna föreläsning är samtidigt årets *Bo Lindellföreläsning* (anm. en föreläsning som hålls vartannat år och som inrättats till ära för professor Bo Lindell, en av de största inom utvecklingen av begreppet risk speciellt på strålskyddsområdet)

Riskkollegiets styrelse har också vid samma tillfälle, efter att ha tagit del av Vetenskapliga Rådets förslag bland ett flertal kvalificerade kandidater beslutat att tilldela Teknologie Doktor Bengt Söderbergh, Institutionen för Fysik och Astronomi vid Uppsala Universitet priset **Riskkollegiets Utmärkelse till Lovande Yngre Forskare** med följande motivering:

Bengt Söderbergh arbetar med framtida risker beträffande energiförsörjning och håller på att fullborda sin doktorsavhandling rörande Europas energisäkerhet i fråga om naturgas. Han påvisar en risk för energibrist i Europa som bör påverka samhällets planering. Bengt Söderberghs studier har redan väckt stort internationellt intresse och väntas få betydelse för Europas framtid

Även detta pris kommer att utdelas i samband med årsmötet den 28 april 2010 och pristagaren kommer att i anslutning till detta hålla en föreläsning i ett ämne inom sitt verksamhetsområde.

Utbildning

Styrelsen har diskuterat i vad mån Riskkollegiet kan bidra till utökade utbildningsinsatser avseende risker och riskhantering. Detta sker nu genom dels de seminarier som genomförs, dels genom tidskriften Risknytt och dels genom information på kollegiets hemsida om var och vilken utbildning som äger rum i Sverige. Styrelsen avser att ta kontakt med utbildningsanstalter t.ex. Avdelningen för filosofi, vid Kungl. Tekniska Högskolan i Stockholm (Professor Sven-Ove Hansson), för att diskutera ytterligare aspekter på hur Riskkollegiet kan bidra till ökade utbildningsinsatser på riskområdet.

Stödorganisationer

Offentliga organ, företag, föreningar och stiftelser som stödjer Riskkollegiets syften kan bli stödorganisationer. Varje stödorganisation erbjuds utse fem personer som betraktas som medlemmar i Riskkollegiet. Stödorganisationer har inte rösträtt eller annat formellt inflytande i Riskkollegiet. Om stödorganisationen har minst 100 anställda är årsavgiften 10 000 kronor; för mindre organisationer 5 000 kronor.

Under år 2009 fanns sju stödorganisationer, nämligen Analysgruppen vid KSU (Kärnkraftsäkerhet och Utbildning AB), Elforsk, Kemikalieinspektionen, Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap, Naturvårdsverket, Myndigheten för strålsäkerhet och Svensk Kärnbränslehantering AB. Riskkollegiet är mycket tacksamt för dessa bidrag, som utgör en nödvändig ekonomisk bas för kollegiets verksamhet.

Frågan om att behålla och nyrekrytera stödjande organisationer har diskuterats inom styrelsen. Det är viktigt att kunna visa på vilket sätt Riskkollegiet bidrar med samlad information (framför allt via webben) och de möjligheter till samarbete kring seminarier som finns för de stödjande organisationerna.

Styrelsen försökte under år 2008 bredda kretsen av stödorganisationer. Under år 2009 har styrelsen, på grund av de ekonomiska åtstramningar som många myndigheter och andra har drabbats av, inte bedömt det som meningsfullt att fortsätta dessa kontakter. Nya kontakter avses emellertid tas under år 2010 med syfte att bredda den ekonomiska basen för styrelsens verksamhet för sina medlemmar.

Övrig verksamhet

Riskkollegiets styrelse har beslutat att den verksamhetsanalys och verksamhetsplan som utarbetades till årsmötet 2009 skall gälla som arbetsdokument och tills vidare vara styrande för verksamheten.

Följande medlemsformer ingår i Riskkollegiets kanslis registrering av medlemmar

- Ordinarie medlemmar. Privatpersoner som betalar en årsavgift på 200 kr.
- Stödorganisationer. Dessa betalar 5000-10000 kr. per år och har en kontaktperson som svarar för den löpande kontakten med kollegiet.

- Stödmedlemmar. Dessa är privatpersoner vilka arbetar för en stödorganisation. Varje stödorganisation kan ange maximalt fem medlemmar (varav en är kontaktpersonen) vilkas medlemsavgift ingår i stödorganisationens bidrag (stöd).
- Studentmedlemmar. Studenter och doktorander som betalar en årsavgift på 50 kr.

Risikkollegiets styrelse uppmärksammar även seminarier om risker som anordnas av andra organisationer än Risikkollegiet genom sin hemsida och möjliggör också ett aktivt deltagande genom föredrag eller poster. Detta har skett vid två tillfällen under året dels på SGI i Linköping, vid seminariet *Vad kan Sverige lära från kriser?* den 2 september 2009 (dokumentation från föredragen finns att hämta från följande webbsida):

<http://www.msbmyndigheten.se/ui/templates/pages/StandardPage.aspx?id=579&epslanguage=SV>

dels deltagande i seminariet med titeln ”*Anpassning till klimatsäkert samhälle*” i Vänersborg den 20 januari 2010 (se ovan under ”Föreningsmöten”).

Styrelsen har också etablerat kontakt med Society for Risk Analysis, Europé (SRAE) vid vilken relationen mellan SRAE och Risikkollegiet diskuterades. Man kom fram till att utbyta information om verksamhet såsom planerade seminarier och evenemang, stöd för exempelvis ett specifikt projekt eller seminarium för vilket ett stort internationellt intresse kan föreligga. Information om SRAE finns på webbsidan www.sraeurope.org

Slutord

Risikkollegiets syfte enligt stadgarna är att vara ett kontaktnät för dem som är intresserade av riskfrågor och att inom riskområdet främja informationsutbyte om kunskapskällor och verksamheter - verka för förbättrad kommunikation mellan lekmän, beslutsfattare och experter - främja forskning och särskilt verka för tvärdisciplinärt samarbete - verka för tillkomsten av välunderbyggda beslutsunderlag - verka för internationellt samarbete.

Medlemmarnas fortsatta stöd och engagemang i riskfrågor är väsentliga för att Risikkollegiet också framöver ska kunna fullgöra uppgifterna att vara ett kontaktnät och att anordna kvalificerade sammankomster kring riskrelaterade frågeställningar. *Styrelsen väddar till alla nuvarande medlemmar att bidra till att sprida kännedom om och öka intresset för föreningen.*

Styrelsen tackar för det gångna verksamhetsåret och ser fram mot det nya med nya utmaningar och insatser för medlemmarna och deras förkovran på riskområdet.

På styrelsens vägnar

Jan Olof Snihs
Ordförande